

PROJET DE RECHERCHE POSTDOCTORALE

Défis-clés O3T — Région Occitanie

O-TL-Occi

Observatoire des Tiers-Lieux en réseaux comme catalyseurs des dynamiques territoriales en Occitanie

Approche interdisciplinaire pour l'accompagnement des transitions

Charbel YOUSSEF

Chercheur postdoctoral

Responsables scientifiques : Corinne Siino (HDR, LISST) et Delphine Vallade (MCF, ART-Dev)

Unité hôte : LISST-CIEU, UT2J Toulouse | **Co-hôte :** ART-Dev, UPV Montpellier

Partenaire opérationnel : La Rosée — Réseau des Tiers-Lieux d'Occitanie



TL Occi

Sommaire de la présentation



1	Cadre du projet	Objectifs, partenariat
2	Cadre théorique	Etat de l'art
3	Dispositif méthodologique	Recherche-action, posture du chercheur
4	Partie 1 — Réalisée	Etat de l'art, webinaire, CAPE régionale
	Partie 2 — En cours	Bases de données et terrain , encadrement des stages
	Partie 3 — À venir	Construction des indicateurs et co-conception des outils
5	Bilan	Limites et intérêt

1- Cadre du projet



TIL
CCI

1 — Le cadre du projet

Justifications du projet

Contexte, enjeux, opportunité scientifique

UN PHÉNOMÈNE QUI S'INSTALLE. UNE POLITIQUE PUBLIQUE QUI SE STRUCTURE

38 %

des tiers-lieux en zones densément peuplées

28 %

dans les villes moyennes

34 %

dans les territoires ruraux

Source : France tiers-lieux.

1800 TL en 2018
2500 TL en 2021
3500 TL en 2023
≈4100 TL en 2025

Évolution

L'État et la Région se positionnent

- **2018** : Conseil national des tiers-lieux.
- **2019** : programme « Nouveaux Lieux, Nouveaux Liens » + AAP Fabriques de Territoire.
- **2021** : soutien aux réseaux régionaux par l'ANCT.
- **2022** : GIP France Tiers-Lieux.

Justification territoriale

Analyser les rôles différenciés des tiers-lieux en Occitanie

Justification institutionnelle

Outiller la Région et les collectivités pour l'action publique

Justification empirique

Compléter les données chiffrées par des recherches sur le ressenti du terrain

Justification scientifique

Identifier et analyser les transformations territoriales récentes

Justification sociétale

Mesurer le rôle des tiers-lieux dans les transitions concrètes

5 Justifications
du projet de
recherche
O-TL-Occi sur
les tiers-lieux

01 — Le cadre du projet

Partenariat structurant

La Rosée : structure opérationnelle du projet

Le réseau régional des tiers-lieux d'Occitanie

Une recherche AVEC La Rosée :

La recherche se fait à partir des réalités du terrain : intégration au réseau, aux groupes de travail existants, à la vie de la structure, sans alourdir le fonctionnement.

Ce que j'apporte : appui scientifique et méthodologique, structuration des enquêtes, co-construction et test d'indicateurs socio-économiques et environnementaux, lecture extérieure des données, lisibilité scientifique.

Ce que je demande : un appui pour accéder au terrain, relais d'une demande et mise en lien, repérage des tiers-lieux volontaires pour être objet d'études, espaces de discussion.

la recherche s'adapte au fonctionnement de la structure, pas l'inverse.

LA ROSÉE

- 2016** Structuration informelle des tiers-lieux d'Occitanie
- 2019** Labellisation Réso - premier cadre régional
- 2022 →** Association régionale structurée - feuille de route opérationnelle

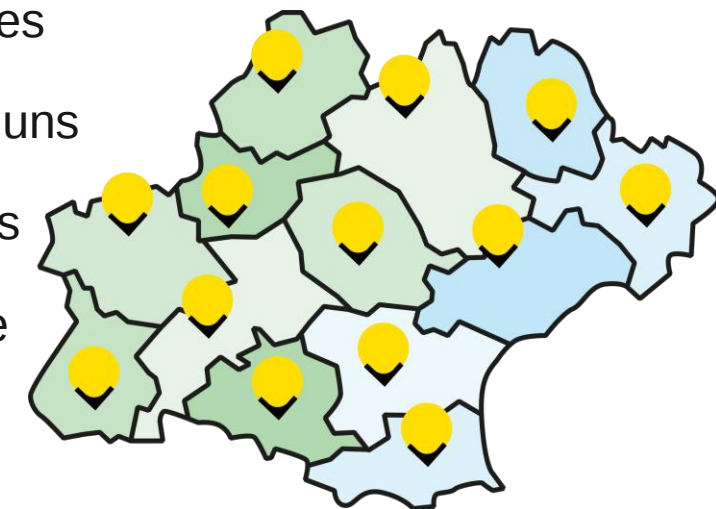
MODALITÉS DE COLLABORATION

- Accueil par La Rosée dans la durée du projet
- Intégration aux groupes de travail (CAPE, Rencontres régionales, GT Transitions)
- Facilitation des contacts avec les tiers-lieux pour enquêtes
- Contribution à l'observatoire régional : données, cartographie, test d'indicateurs
- Élaboration partagée d'une stratégie de maillage territorial



Ses Missions

- Faire ensemble via des actions, des groupes de travail et des rencontres
- mutualiser des connaissances et des moyens pour produire des communs
- faciliter la coopération avec les collectivités territoriale et les entreprises
- communiquer d'une seule voix pour sensibiliser les acteurs du territoire
- s'entraider et accompagner l'émergence de tiers-lieux
- recenser et analyser le mouvement des Tiers-lieux



Problématique et questions de recherche

AMBITION

Analyser comment et à quelles conditions les tiers-lieux constituent des leviers de transition pour les territoires d'Occitanie.

Une recherche-action : comparative (4 contextes : urbain, montagne, plaine- rural, littoral), interdisciplinaire (urbanisme, économie territoriale, sociologie des organisations), opérationnelle (co-construction d'outils avec La Rosée).

Approche interdisciplinaire :

Urbanisme et aménagement
Géographie
Économie territoriale
Science politique
Géomatique

QUATRE SOUS-QUESTIONS :

Q1

Adaptation au contexte

Comment les tiers-lieux s'adaptent-ils aux spécificités des contextes (rural, urbain, littoral, montagne, péri-urbain) et quelles fonctions socio-spatiales y développent-ils ?

Q2

Articulation politiques publiques

Comment optimiser l'articulation entre l'action des tiers-lieux, les politiques publiques et les stratégies de développement territorial à l'échelle régionale et locale ?

Q3

Indicateurs et évaluation

Quels indicateurs et méthodes d'observation pour évaluer l'impact territorial des tiers-lieux dans les dynamiques de transition ?

Q4

Gouvernance et pérennité

Quels modèles de gouvernance et d'ingénierie territoriale favorisent l'émergence et la pérennisation de tiers-lieux résilients dans différents contextes ?

2- Cadre théorique



TIL
CCI

2 — CADRE THÉORIQUE

Tiers-lieux : exemples du panorama des axes de recherches

① GÉOGRAPHIE + AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

MORISSET Bruno
ENS Lyon

- Télétravail & territorialités numériques (Cybergeog 2004)
- Tiers-lieux & économie numérique, HAL halshs- (2011)
- Inventer les nouveaux lieux de la ville créative (TEM 2016/34)
- → **Axe : coworking dans l'économie post-fordiste & ville créative floridienne**

LEDUCQ Divya, DEMAZIÈRE C., COQUEL A.
Univ. Tours / Rennes

- Diffusion régionale & intégration urbaine des espaces de coworking (GES 2019, 21(3):145-169)
- Qu'apporte l'urbanisme à l'étude des EC ? (RERU 2019, 5:963-986 avec Ananian P.)
- → **Axe : régions faiblement métropolisées, urbanisme des TL**

LIEFOOGHE Christine
Univ. Lille / TVF

- Tiers-lieux à l'ère du numérique : utopie socio-éco (GES 2018, 20(1):33-61)
- Objet transitionnel pour un monde en transformation (L'Observatoire 2018)
- TL et transition urbaine, friches Saint-Sauveur/Fives-Cail Lille (CIST 2020)
- TL et développement territorial (RERU 2023/5)
- → **Axe : objet-frontière, politiques territoriales, innovation de proximité**

BESSON Raphaël
PACTE-CNRS / Villes Innovations

- Rôle et limites des TL dans la fabrique des villes (TEM 2017, n°34)
- Flou conceptuel persistant (OCIM 2018, n°177)
- TL comme espace transitionnel, Digne-les-Bains (HAL 2022, avec Richez-Battesti)
- → **Axe : urbanismes alternatifs, socio-économie urbaine, transition**

PERRIN J. et AGUILÉRA A.
IFSTTAR

- Localisation TL en gares françaises (TEM 2017, n°34)
- → **Axe : mobilité, grande vitesse, tiers-lieux de transit**

② SOCIOLOGIE DU TRAVAIL + MOBILITÉS

BURRET Antoine
Lyon 2 / Thèse 2017

- Config. en tiers-lieu : la repolitisation par le service (Thèse Lyon 2, 2017)
- Tiers lieux libres et open source (L'Observatoire 2018/52:56, avec Fredriksson)
- Nos tiers-lieux. Défendre les lieux de sociabilité (FYP, 2023)
- → **Axe : config. sociale, communs, projet politique, recension critique**

FLIPO Aurore
LAET / Univ. Lyon

- Espaces de coworking et tiers-lieux : réseaux d'une nouvelle ruralité (Études rurales 2020, n°206:154-174)
- Dimensions sociales et spatiales du coworking (EspacesTemps.net, 2020, avec Lejoux)
- Remote & connected : marginality in rural TL (REGION 2022, 9(2):87-107, avec Lejoux, Ovtracht)
- Séparer les espaces pour maîtriser le temps (Temporalités 2020, avec Ortar)
- → **Axe : ruralité, sélectivité sociale, genre, mobilité résidentielle**

LEJOUX Patricia, ORTAR Nathalie
LAET / EVS-RIVES

- Coworking, way to achieve sustainable mobility? (Sustainability 2019, 11(24):7161)
- Les EC : phénomène éphémère ou durable ? Enquête AURA avant/après Covid (Netcom 2022, 36(1/2))
- Les spatialités du coworking (Carnets de géographes 2023, n°17, OpenEdition)
- Ortar N. et Flipo A. (2023) : The Lure of Immobility, in Vannini dir., Routledge
- → **Axe : mobilités durables, territoires, barrières spatio-temporelles**

LALLEMENT Michel
CNAM Paris

- L'âge du faire. Hacking, travail, anarchie (Le Seuil, 2015)
- → **Axe : économie du faire, DIY, contre-culture maker, anarchie productive**

BOBOC Anca et al.
Orange Labs / Télécom

- Coworking : dispositif pour sortir de l'isolement (SociologieS, 2014)
- Typologies précoces des ECW (avec Liefoghe et al. 2013)
- → **Axe : isolement professionnel, sociabilité, collectifs numériques**

③ GESTION + ENTREPRENEURIAT

FABBRI Julie et CHARUE-DUBOC Florence
HEC / Mines ParisTech

- Accompagnement entrepreneurial : La Ruche (Management Intl 2013, 17(3):86-99)
- Espaces de coworking : intermédiaires d'innovation ouverte ? (RFG 2016, n°254:163-180)
- → **Axe : communauté d'entrepreneurs, open innovation, incubation**

LE NADANT Anne-Laure et MARINOS Clément
Univ. Caen / IAE Normandie

- Espaces de coworking : rôle des proximités (RFG 2018, n°272:121-137, avec Krauss)
- Coworking et fablabs villes petites/moyennes : middleground ? (Innovations 2020)
- Reconversion friches par TL : Grande Halle Normandie (in Krauss & Tremblay 2019)
- → **Axe : proximités géo./électronique/d'opportunité, villes intermédiaires**

KRAUSS Gerhard et TREMBLAY Diane-Gabrielle
Rennes 2 / TÉLUQ

- Tiers-lieux. Travailler et entreprendre sur les territoires (PUR/PUQ 2019)
- Coworking et communautés de pratiques (Management Intl 2022, 26(2))
- The Coworking (R)evolution (Edward Elgar 2024)
- → **Axe : ouvrage collectif franco-qubécois de référence, communautés**

SCAILLEREZ Arnaud et TREMBLAY D.-G.
TÉLUQ / Univ. Moncton

- Coworking, fab labs et living labs : état des connaissances (TEM 2017, n°34)
- Avantages du partage (Revue Gestion 2016, 41(2):90-92)
- Culture de collaboration & innovation (in Krauss & Tremblay 2019)
- → **Axe : communauté de pratiques, facteurs de collaboration**

MARINOS Clément
IAE Caen

- EC et clubs d'entreprises : réseaux & dynamiques d'innovation (Innovations 2018)
- → **Axe : théorie des clubs (Buchanan), réseaux inter-organisationnels**

④ ESS + INNOVATION SOCIALE TERRITORIALE

RICHEZ-BATTESTI Nadine, MAISONNASSE Julien et BESSON Raphaël
LEST-CNRS / AMU / PACTE

- TL comme espace transitionnel : réseaux & coopérations à Digne-les-Bains (HAL 2022)
- Infléchir la trajectoire d'un territoire : TL et transition (GES 2022, 24(3-4):321-338)
- TL comme trajectoire d'innovation sociale territorialisée (RERU 2024, n°2:257-277)
- → **Axe : ESS, PTCE, externalités, tournant délibératif, co-construction**

FERCHAUD Flavie
Rennes 2 / Thèse 2018

- Fabriques numériques, action publique & territoire : fablabs, hackerspaces (Thèse 2018, TEL-01743793)
- Fermeture du réseau social dans les TL (in Krauss & Tremblay 2019)
- → **Axe : communs urbains, récupération institutionnelle, monde social**

DURIAUX Yoann et FREDRIKSSON Sylvia
Amulab / La MYNÉ

- TL libres et open source : repolitisation & reconnaissance (L'Observatoire 2018, n°52:56, Cairn)
- → **Axe : TiLiOS, réseau open source, enclosures du commun informationnel**

LHOSTE Evelyne & BARBIER Marc
INRAE / UMR

- FabLabs : institutionnalisation des tiers-lieux du soft hacking (RAC 2016, 10(1):43-69)
- → **Axe : sociologie de l'innovation, fab labs, hacking soft**

GLÉMAIN Pascal
LIRIS / Rennes 2

- Sciences de Gestion ESS, co-fondateur LIRIS (in Cahiers de Recherche OFT 2024)
- → **Axe : ESS, management des organisations hybrides, territoires**

⑤ SIC + RÉFÉRENCES ANGLOPHONES

LORRE Benjamin
LabSIC, Univ. Paris 13

- État de l'art sur les Tiers-Lieux (Terminal 2018, n°123, OpenEdition, DOI 10.4000/terminal.3365)
- → **Axe : SIC, communication, revue généraliste incontournable**

PINEAU Jean-Yves
Développement local

- TL et cafés associatifs, laboratoires des territoires ruraux (Nectart 2018, n°7:100-109, Cairn)
- → **Axe : développement local, sociétal, ruralité**

BAUELLE Guy & DEMAZIÈRE C.
Univ. Rennes 2

- Introduction : TL et développement territorial (RERU 2023/5:681-691)
- Coordination du numéro spécial RERU 2023 sur les tiers-lieux
- → **Axe : développement territorial, géographie régionale**

SPINUZZI Clay (US)
Univ. Texas at Austin

- Working alone together: coworking as emergent collaborative activity (JBTC 2012, 26(4):399-441)
- Community in coworking (JBTC 2019, 33(2):112-140, avec Bodrožić, Scaratti, Ivaldi)
- → **Axe : théorie de l'activité (Engeström), communauté coworking**

CAPDEVILA Ignasi (ES/FR)
PSB Paris

- Co-working spaces et localized dynamics of innovation in Barcelona (IJIM 2015, 19(3))
- Coworking spaces as clubs? Creativity & lock-in (HAL halshs-03884525)
- → **Axe : microclusters, créativité, open innovation localisée**

- Géographie
- Sociologie
- Gestion/Économie
- ESS/Communs
- SIC/Transversal

Le tiers-lieu est un dispositif socio-spatial qui produit des relations, institue des règles de coopération et facilite l'action collective par la médiation d'un territoire local.



2 — CADRE THÉORIQUE

Le tiers-lieu comme lieu de liens : Récap. Intro Théorique du CAPE

Cinq registres analytiques pour penser le lien

1

Capital social

Interconnaissance, **normes de réciprocité**, normes de confiance, coopération
Putnam, 1999

2

Infrastructures sociales

Le lieu comme équipement relationnel , accueil, programmation, règles d'usage
Klinenberg, 2018

3

Réseaux

Liens forts / liens faibles, mutualisation entre lieux, mise en réseau régionale et nationale
Granovetter, 1973 ; Breton et Tissandier, 2025

4

Communs

Règles d'usage, contributions, gouvernance partagée des ressources
Ostrom, 1990 ; Defalvard, 2025

5

Pouvoir d'agir

Capacités d'action accrues — individuellement et collectivement
Le Bossé, 2012 ; Téhel, 2025

ARTICULATION

Ces cinq registres sont articulés et c'est l'équilibre entre ces registres qui en fait la singularité d'un TL comme lieu de lien.

Territorialisation, instrumentation et lien

Ancrage territorial

- Catalyseurs de revitalisation : ré-occupation du bâti vacant, création de centralités de proximité .
- Distinction essentielle : *fonction programmée du bâtiment* ≠ *fonction territoriale du tiers-lieu* .
- Capacité d'hybridation, d'hospitalité, de médiation entre publics, activités et institutions.

Instrumentation publique

- Dispositif technique et social configurant des rapports entre puissance publique et destinataires (*Lascombes et Le Galès, 2005*) .
- Appels à projets, conventions, labels, financements
- Articulations des temporalités (décisionnelles, financières...)
- Modèle économique hybride,

Durabilité du lien

- La production de lien repose sur du travail relationnel,
- De l'ingénierie, des ressources humaines.
- Le foncier et l'immobilier sécurisés,
- Gouvernance partagée
- Ancrage en réseau.

3- Méthodologie

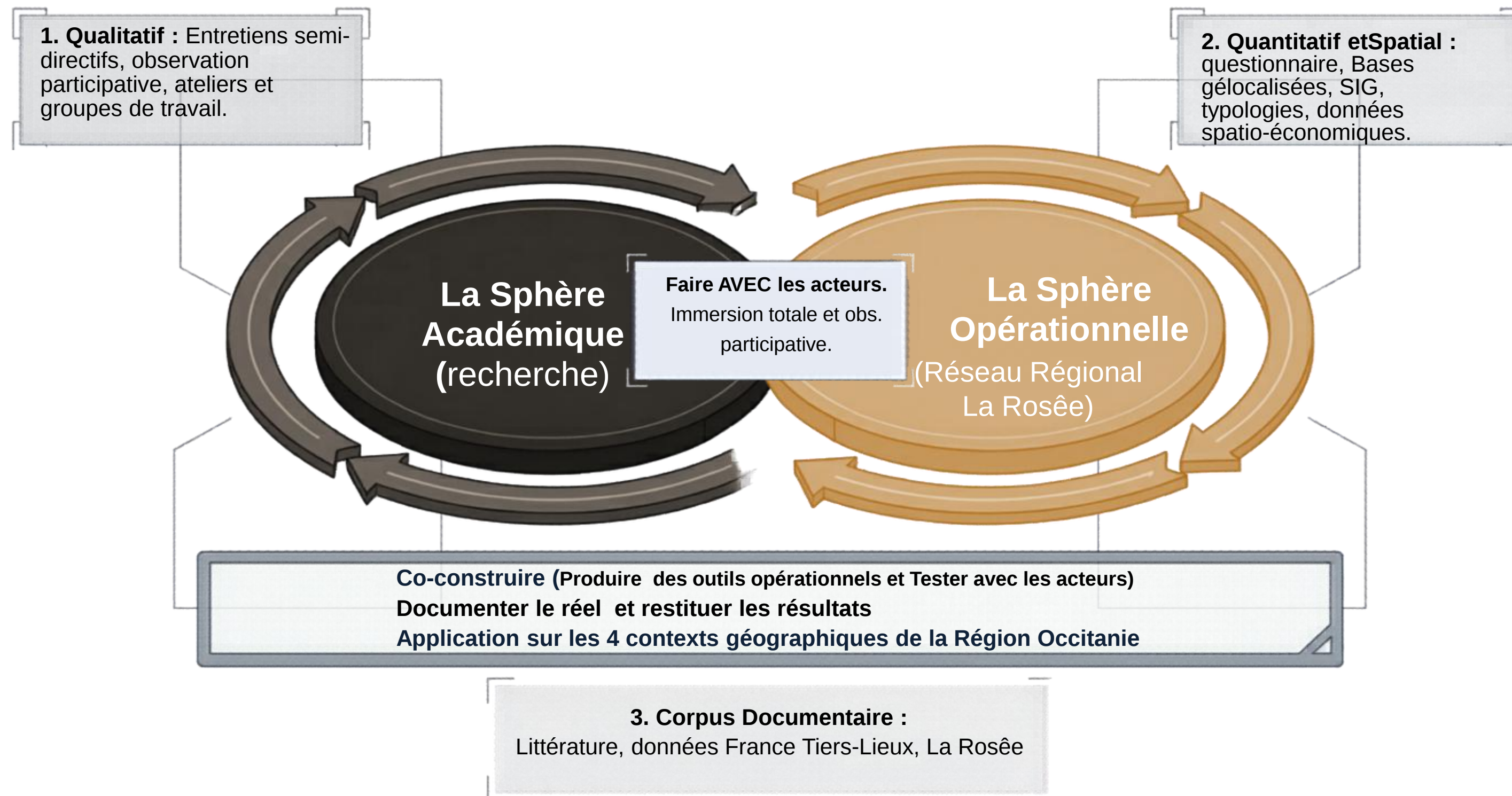


TIL
CCI

3 — DISPOSITIF MÉTHODOLOGIQUE

Posture épistémologique

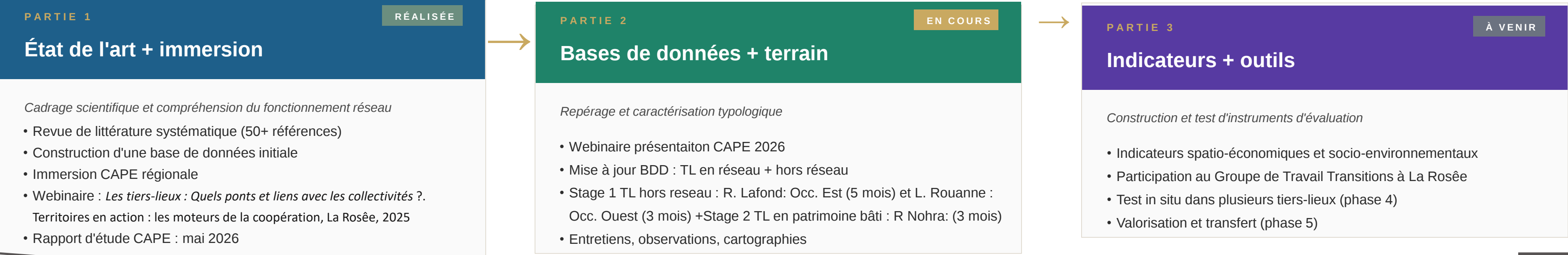
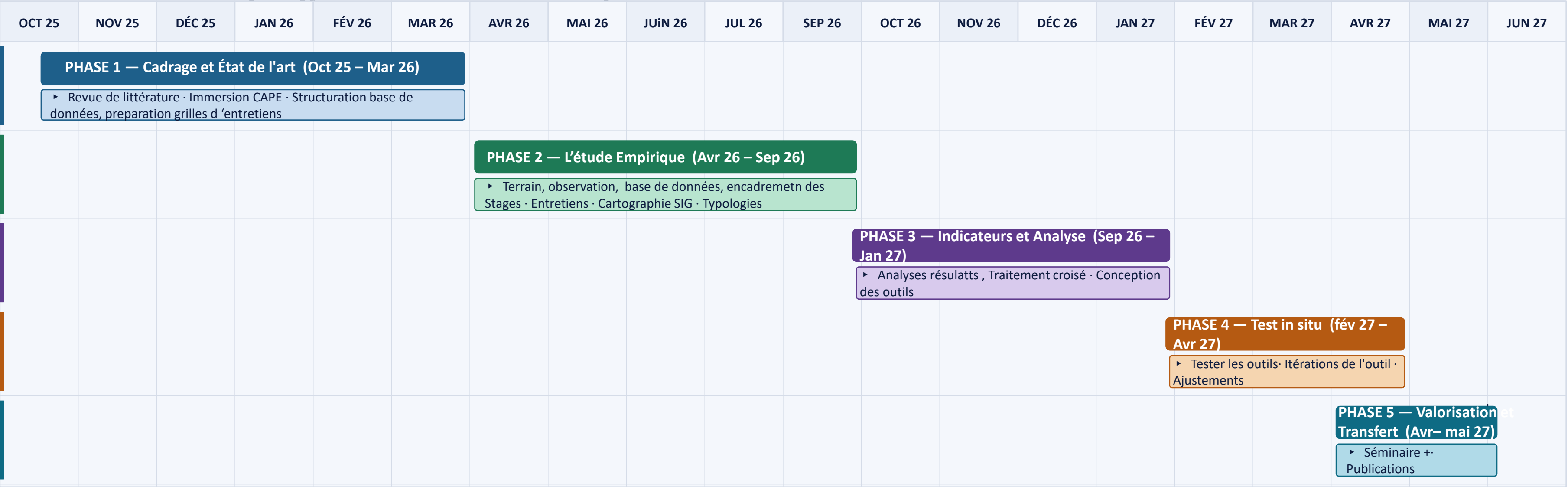
Recherche-action participative

Articuler rigueur scientifique et utilité opérationnelle

3 — DISPOSITIF MÉTHODOLOGIQUE

Calendrier

Une démarche progressive en trois étapes



4- Avancé (réalisé)



TIL
CCI

4 — PARTIE 1 RÉALISÉE

Rapport d'étude CAPE Régionale Occitanie 2025

« Territoires engagés : lieux du lien et solutions innovantes »

Restitution structurée : ce que la CAPE révèle sur la mise en politique publique du lien

Disponible sur : <https://hal.science/hal-05624624v1/document>

83

participants

tables ronde /
+ 4 préfaces

11

témoignages

9

ateliers

Rapport d'étude



48 pages

ARCHITECTURE DU RAPPORT — 7 PARTIES

1

Préfaces

France Tiers-Lieux,
Région Occitanie, La
Rosée, CNFPT

2

Contexte

Cadre,
participants, lieu

3

Introduction

Cadre théorique : 5
registres du lien

4

Table ronde

Reconnaissance forte /
fragilités fortes

5

Témoignages

11 expériences
mécanismes
transférables

6

Ateliers

9 ateliers
cycle de vie d'un projet

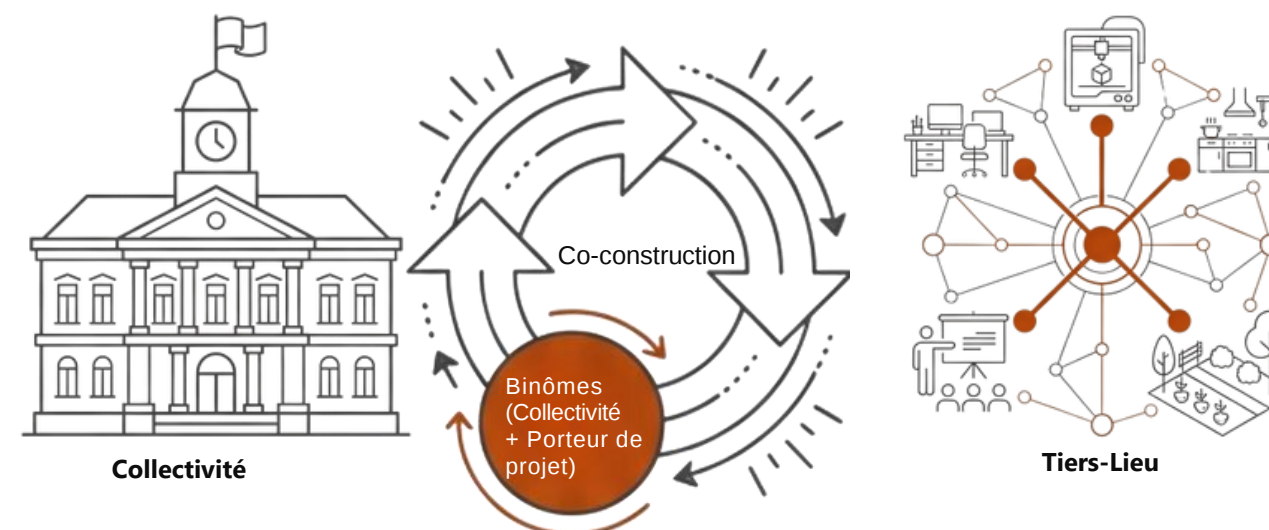
7

Conclusion

Médiation entre société
civile et action publique

La CAPE Occitanie est en partenariat avec l'ANCT, le SGAR, la Région Occitanie, le GIP France Tiers-Lieux, le CNFPT, la CRESS Occitanie et Carcassonne Agglo.

- Evènement CAPE "Territoires engagés : lieux du liens et solutions innovantes" : une journée de rencontre, d'interconnaissance et de réflexions partagées à Carcassonne dans le Tiers-lieu R'Mine.



4 — PARTIE 1 RÉALISÉE

Apports empiriques de la CAPE

7 LEVIERS DE RÉUSSITE

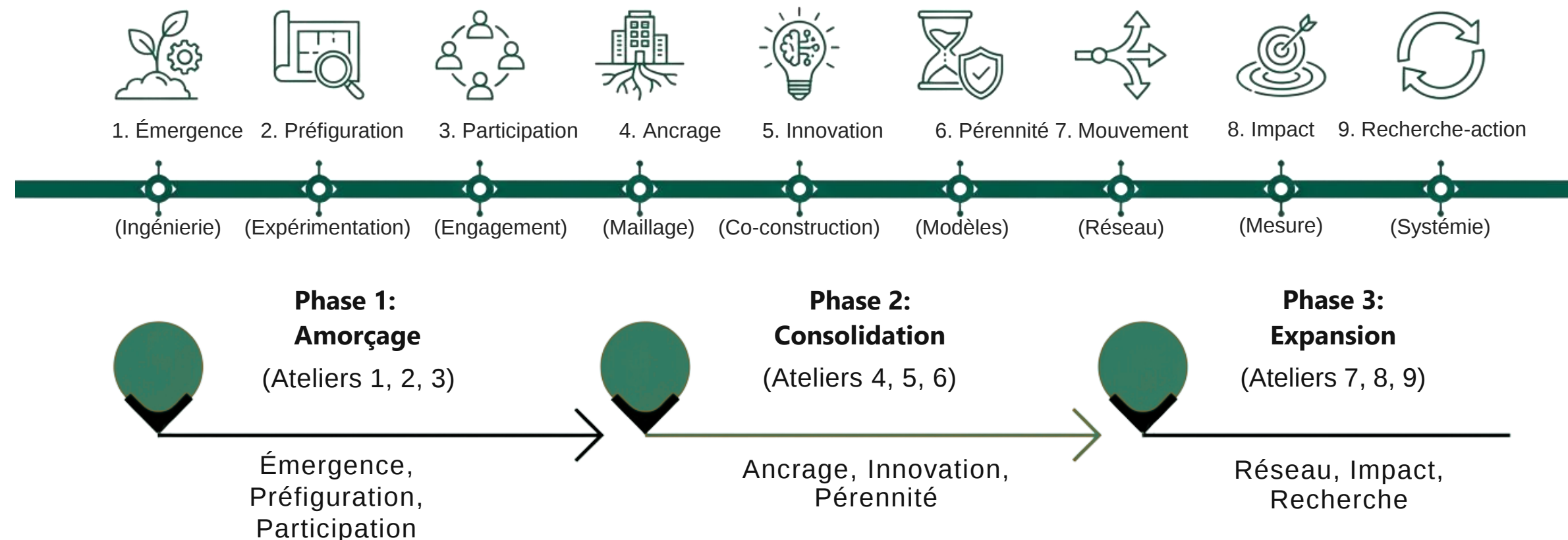
Ce qui fait que les projets tiennent

- 1 Besoin territorial**
Manque de services, vacance de bâtiment, enjeu local identifié
- 2 Collectif moteur**
Communauté d'acteurs suffisamment large pour porter dans la durée
- 3 Gouvernance claire**
Qui décide ? Qui anime ? Qui finance ? Qui représente ?
- 4 Modèle économique hybride**
Subventions, prestations, adhésions, locations, partenariats
- 5 Foncier sécurisé**
Réactivation patrimoniale — bâti vacant → ressource vivante
- 6 Inscription en réseau**
Apprentissage mutualisé, mutualisation d'outils, robustesse
- 7 Capacité d'ajustement**
Expérimentation continue, culture du droit à l'erreur

5 FREINS À LA PÉRENNISATION

Là où les projets se fragilisent

- 1 Fragilité foncière**
Conventions courtes ou baux précaires → difficile de se projeter, investir, recruter
- 2 Fragilité économique**
Dépendance aux AAP ; animation et coordination quotidienne mal financées
- 3 Fragilité institutionnelle**
Décalage entre règles administratives et logique d'expérimentation
- 4 Fragilité sociale**
Risque d'entre-soi, épuisement des collectifs, publics tenus à distance
- 5 Fragilité politique-territoriale**
Manque de cadres partagés pour traduire attentes, moyens et responsabilités



4- Avancé (en cours)



TIL
CCI

Stage pour compléter et alimenter la base de données sur les TL hors réseaux

TL-HR-E Rachel LAFOND FORMATION M2- INU Albi LABO HÔTE ART-Dev Montpellier DURÉE 5 mois FOCUS TL hors-réseaux : Occitanie Est	TL-HR-O Léo ROUANNE FORMATION M1 - APTER UT2J LABO HÔTE LISST Toulouse DURÉE 3 mois FOCUS TL hors-réseau: Occitanie Ouest	PB-TL Raphael NOHRA FORMATION M1 - APTER UT2J LABO HÔTE LISST Toulouse DURÉE 3 mois FOCUS (Ré)activer le patrimoine bâti par les TL
---	---	---

QUESTION CENTRALE

?

Pourquoi certains tiers-lieux sont-ils hors-réseau ? Choix, situation subie, ou méconnaissance ? Ce que recouvre ce « hors-réseau » est probablement plus riche qu'on ne le pense.

À partir des entretiens on recherche : Quelles fonctions territoriales spécifiques développent les TL hors-réseau ?

- Réseaux et partenariats
- l'appartenance à un réseau de tiers-lieux
 - l'existence de partenariats
 - les typologies et apports de ces relations

Comment les tiers-lieux réactivent ce patrimoine ?

Constat : des milliers de m² vacants chargés d'histoire, anciennes écoles, bâtiments industriels, friches.... Une partie est mobilisée, ou pourrait l'être , par des tiers-lieux.

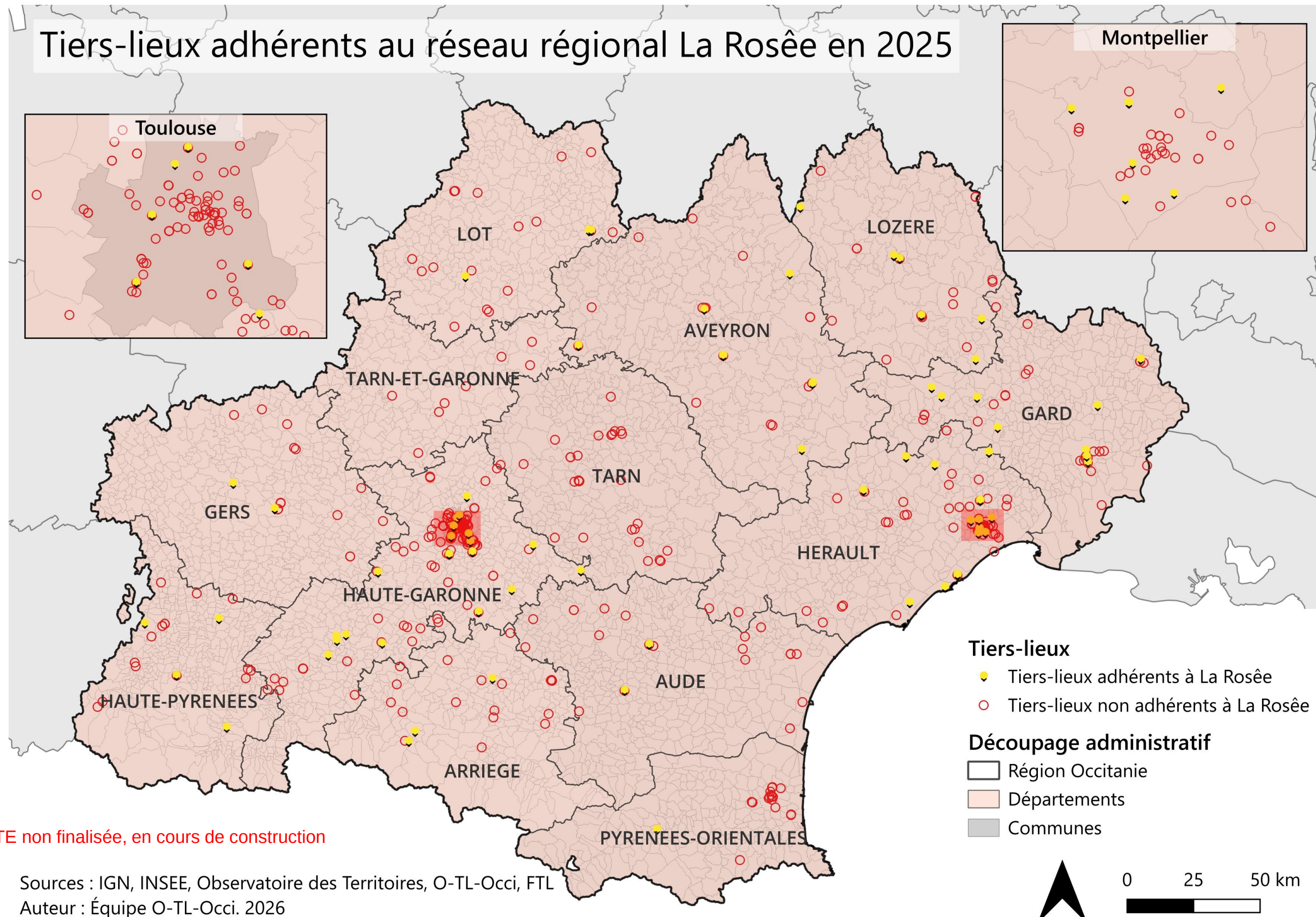
- Raisons pour le conserver / restaurer / (ré)activer :
- Le bâtiment raconte l'histoire du quartier.
 - Réutiliser l'existant plutôt que de démolir/reconstruire

RÉCAPITULATIF DES VARIABLES À COMPLÉTER

Réseau	R1_nom	R1_typologie	R1_apports	R1_date	R1_contact_mail	R1_contact_téléphone	Partenariat	P1_nom	P1_typologie	P1_apports	P1_date	P1_contact_mail	P1_contact_téléphone
oui							oui						
non							non						

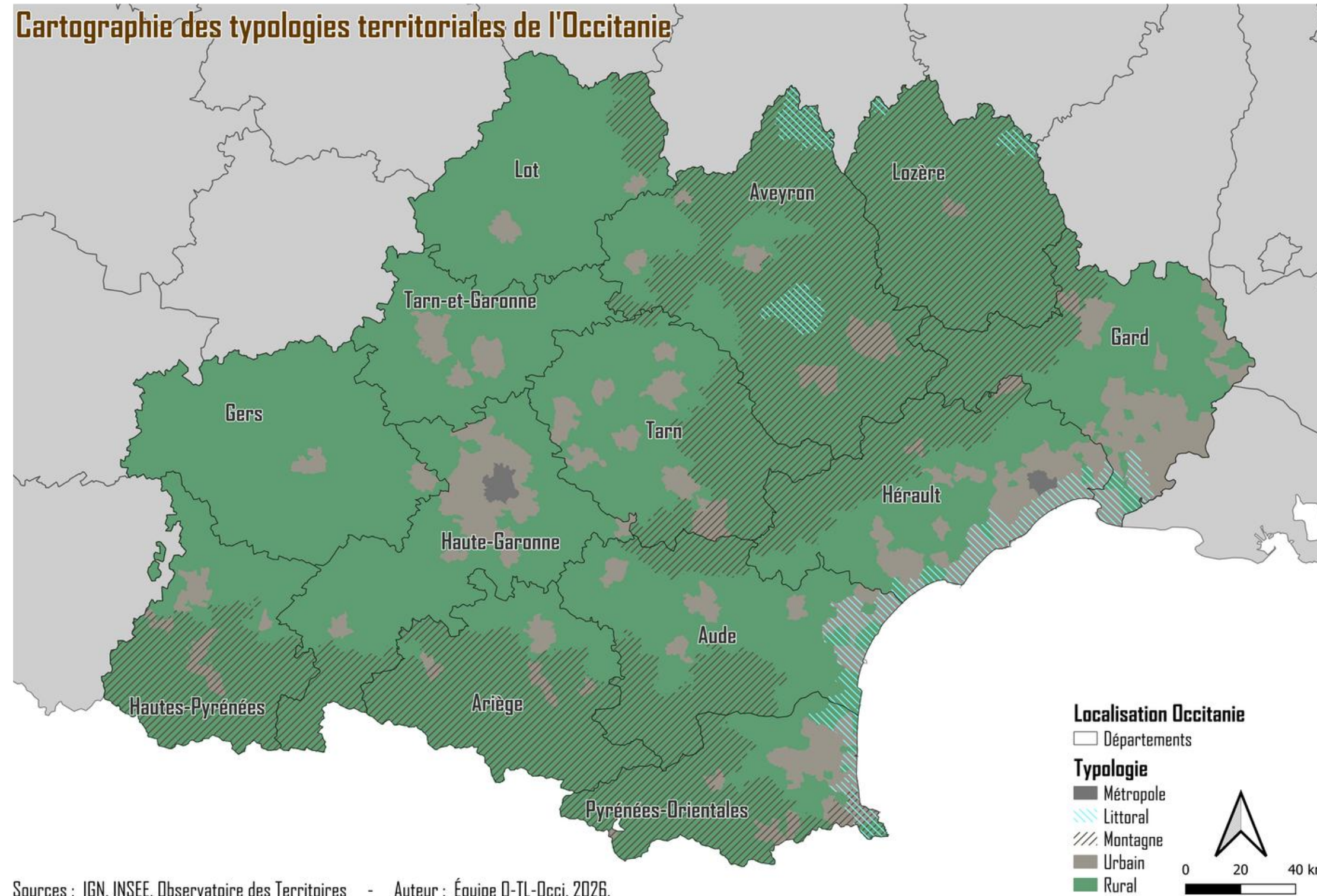
Travail en cours :

Tiers-lieux adhérents au réseau régional La Rosée en 2025



Travail en cours :

Démarche de repérage des tiers-lieux se situant dans différent contexte géographique en Occitanie :



Tiers-lieux

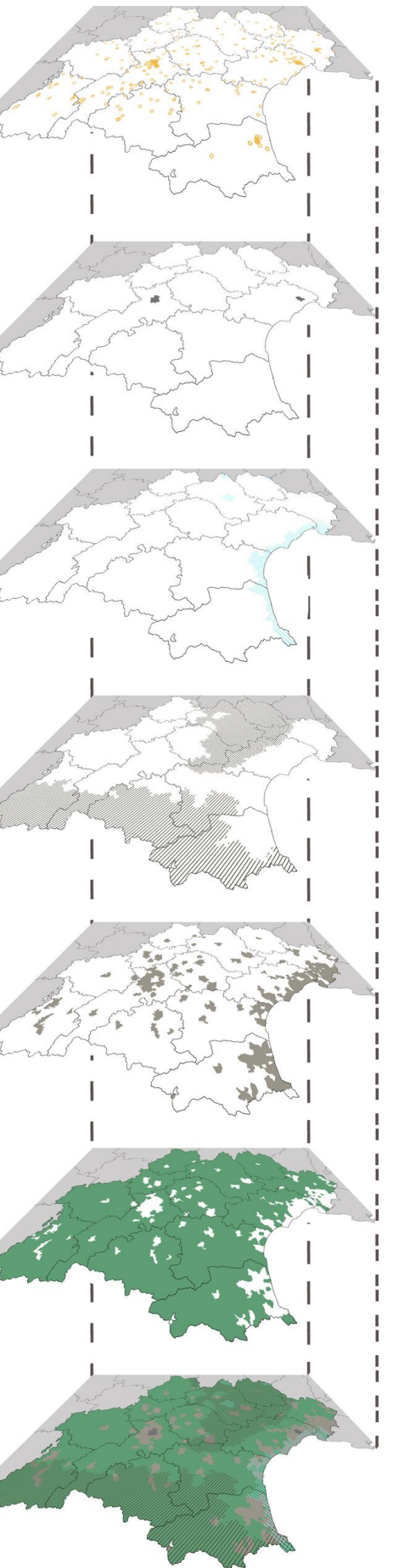
Métropoles

Zones littorales

Zones montagnardes

Zones urbaines

Zones rurales

Plan final Typologies

Axonométrie éclatée des couches
Travaux réalisés sur QGIS et PS

Travail en cours :

Démarche en cours de repérage des Tiers-lieux se situant dans des zones sous protection patrimoniales :

- Repérage des types de protection du patrimoine.
- Repérage des tiers-lieux sur la carte par la localisation (longitude/latitude).
- Filtrage des tiers-lieux selon leur fonction principale.
- Génération de données croisées entre différents types de TL et choix des TL pour analyse / enquête...

Filtrage :
Tiers lieux
Fonctions

Tiers
lieux

Monuments
historiques

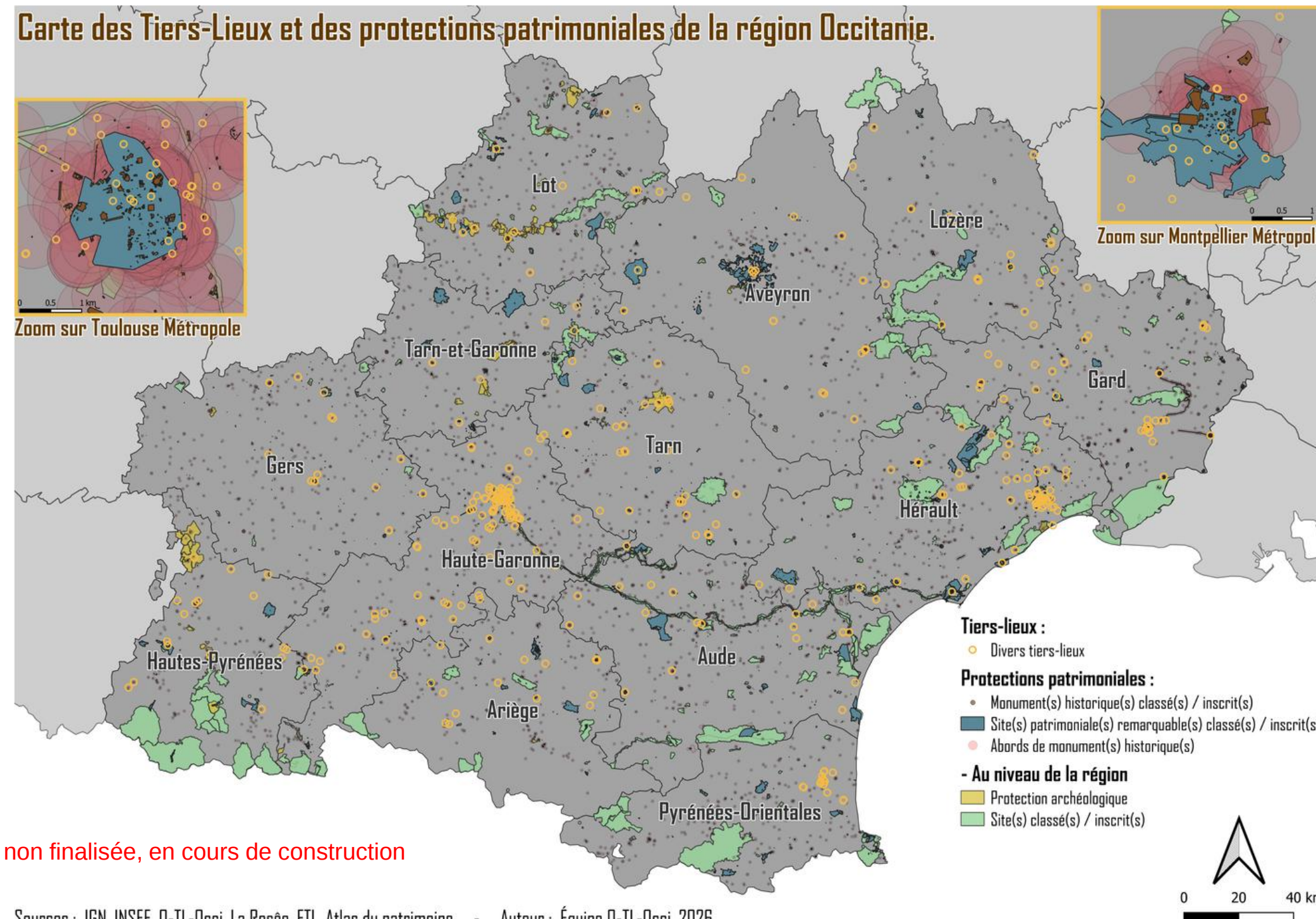
Sites
patrimoniaux
remarquables

Abords des
monuments
historiques

Protection
archéologique

Sites
classés
ou inscrits

Plan
final



CARTE non finalisée, en cours de construction

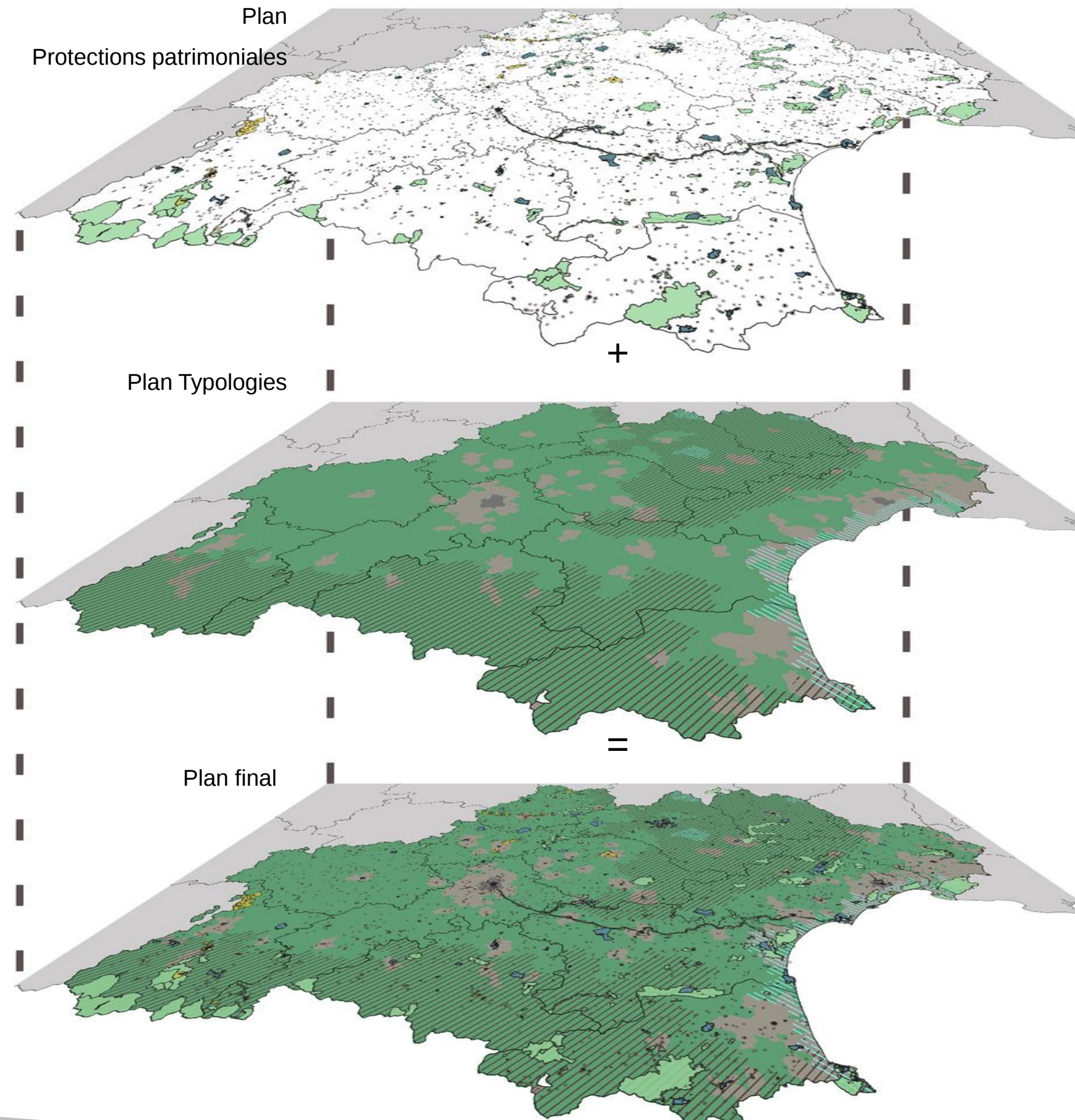
Sources : IGN, INSEE, O-TL-Occi, La Rosée, FTL, Atlas du patrimoine - Auteur : Équipe O-TL-Occi, 2026.

Axonométrie éclatée des couches
Travaux réalisés sur QGIS et PS

O-TL-Occi • C. Y.

Travail en cours :

Démarche : Représentation des tiers-lieux selon leurs fonctions principales, sous protections patrimoniales importantes en différents contextes géo.



4- Avancé (à venir)

Construction des indicateurs



TIL
CCI

5- Bilan

Projet: intérêt, ajustements et apprentissages



TIL
CCI

MERCI



TL Occi

O-TL-Occi

Observatoire des Tiers-Lieux en réseaux comme catalyseurs des dynamiques territoriales en Occitanie

Approche interdisciplinaire pour l'accompagnement des transitions

Charbel YOUSSEF

Chercheur postdoctoral