

Note d'orientation n°4

TIRIS : le virage des 3 ans.

Bertrand Jouve – coordinateur scientifique TIRIS – 18 décembre 2025¹

Au 31 décembre 2025, le projet TIRIS finira sa 3^{ème} année d'existence et aura totalement déployé deux vagues de projets, sur les six ou sept qu'il compte pour la plupart de ses dispositifs. Nous ne sommes donc encore qu'au début d'une aventure, mais les deux ou trois années qui sont devant nous vont être d'une importance majeure.

Dès ma première note² en septembre 2023, j'insistais sur la nécessité de « dépasser la notion d'AAP pour participer plus activement à construire notre identité académique ». Pour cela je proposais de « favoriser la consolidation et l'émergence de collectifs, à fort potentiel, inter-établissements, assez larges et rassemblant les compétences autour de thématiques bien identifiées ». La nécessité de ces collectifs, que nous avons d'abord appelés Communautés de Savoirs et de Pratiques (CSP) puis Instituts de Site (InSITE), est aujourd'hui parfaitement intégrée dans la trajectoire de transformation du site toulousain. Si ces objets, et le processus de leur mise en place, ne sont pas encore parfaitement définis pour Toulouse, ce travail s'inscrit dans la lignée de dynamiques déjà à l'œuvre dans la plupart des grandes universités internationales³. Il est apparu, lors des journées scientifiques TIRIS de novembre 2024, que les piliers et sous-piliers TIRIS n'étaient probablement pas le bon périmètre pour ces InSITE et qu'un travail de définition, impliquant largement la communauté académique, méritait à être engagé.

J'ai rappelé cette initiative car elle me semble emblématique sur la façon dont le site toulousain, par le biais de TIRIS, répond à l'objectif du dispositif PIA4 ExcellencES d'accélérer la transformation des universités : « Concrètement, il soutient des établissements d'enseignement supérieur et de recherche dans la mise en œuvre de projets de transformation ambitieux, liés à leurs capacités d'auto-analyse et de positionnement, pour leur permettre de se développer et de mieux répondre aux besoins de leur territoire en matière de formation, de recherche, d'innovation et de transfert, et de développer leur attractivité locale, nationale et internationale »⁴.

Dans cette brève note, je souhaite revenir sur cet objectif dans le cadre toulousain de TIRIS, au prisme des quelques années qui nous séparent maintenant de la construction d'un Grand Établissement Universitaire portant la politique de site (GEU).

Face à la commande de l'État portée par l'appel ExcellencES, chaque site universitaire a répondu par un projet spécifique, en capacité d'améliorer significativement son écosystème de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (ESR). Riche de forces académiques de tout premier plan mais encore largement morcelées, le site universitaire toulousain a présenté un projet, TIRIS, essentiellement

¹ Cette note, ainsi que les précédentes, rassemblent mes éléments de réflexion. Après accord du Président de la Comue, établissement chef de file du projet TIRIS, elles ont pu être partagées sur différents périmètres. Elles n'engagent que moi et n'ont reçu aucune validation formelle d'aucune instance.

² <https://webfactory.univ-toulouse.fr/app/uploads/sites/35/2025/02/note-strategique-13-09-2023-ok.pdf>

³ <https://webfactory.univ-toulouse.fr/app/uploads/sites/35/2025/02/note-strategique-21-09-2024-ok.pdf>

⁴ <https://anr.fr/fr/france-2030/actions-et-projets-finances/excellences-exes/>

centré sur le renforcement et la structuration des interactions entre les différents partenaires académiques du site, pour être en mesure d'atteindre l'excellence internationale dans plusieurs domaines. En dotant ces interactions de dispositifs attractifs et innovants, dans les quatre dimensions recherche, formation, innovation et sciences et société, l'objectif recherché était de créer une identité académique unique, de haut niveau, diversifiée et claire, sur l'ensemble du territoire académique. Augmenter « *la cohérence et la cohésion des différents partenaires* » doit améliorer « *leur capacité à prendre des décisions stratégiques* »⁵.

La validation de ce projet, par la réussite à l'Appel à Projet ExcellencES en 2022, a donné l'élan nécessaire aux établissements du site pour qu'ils puissent, ensemble, « *engager une transformation institutionnelle* »⁵. Portée par l'ensemble des établissements, la création au 1^{er} janvier 2023 de la COMUE Expérimentale *Université de Toulouse* (COMUE), avec des instances renouvelées par rapport à la COMUE alors existante et la création de onze Vice-Présidences de site, marquait une avancée significative. La proximité, posée d'emblée, entre TIRIS et la COMUE — par le fait que le Président de la COMUE avait porté le montage du projet TIRIS, par le positionnement du Responsable Scientifique et Technique (RST) au niveau d'un VP statutaire de la COMUE, par la participation de responsables scientifiques de l'équipe TIRIS à plusieurs Vice-Présidences de la COMUE, ou par la participation de membres de l'équipe support de TIRIS dans les dynamiques de services de la COMUE — a permis que le projet TIRIS soit positionné au cœur de la dynamique de site. Nécessité, je dirais presque, par nature, des projets ExcellencES, **ce positionnement autorise que le projet TIRIS soit une expérimentation en capacité de passer à l'échelle, et donc de porter des transformations.**

Aujourd'hui les établissements ont apporté leur confiance à la nouvelle Université de Toulouse (UT), Établissement Public Expérimental rassemblant l'ex- université Paul Sabatier et l'École des Ingénieurs de Purpan, pour porter la politique de site. Dans ce contexte, la COMUE et l'Université de Toulouse, fusionneront d'ici à 2028. Cette fusion est davantage qu'un simple acte technique, dont il ne faut cependant pas minorer l'importance. Elle doit porter avec elle la dynamique et l'investissement que les établissements ont engagés dans la COMUE, et lui donner une nouvelle dimension.

L'évaluation à mi-parcours du projet TIRIS aura lieu début 2028, donc interviendra dans les mois qui suivront la fusion et à quelques mois de la création du GEU qui portera la politique de site. Cette concomitance de calendrier est décisive car elle rappelle que le projet TIRIS se déroule dans le contexte de création d'un GEU. Pour les projets ExcellencES évalués prochainement en 2026, la grille d'évaluation porte deux champs d'appréciation : d'une part « *la cohérence avec la stratégie globale de l'université ou du site, son caractère intégrateur et transformateur* », et d'autre part « *les principaux impacts transformateurs du projet ExcellencES aux niveaux local, national et international. Insistez sur le caractère durable des transformations* ». Il est à attendre que ces deux critères d'évaluation soient peu modifiés en deux ans. D'abord parce qu'ils sont parfaitement cohérents avec les objectifs de l'AAP ExcellencES, ensuite par équité entre les différentes évaluations des différents projets.

Dans la transformation que nous vivons, et qui est sans précédent pour un site universitaire — où sont traités de manière simultanés 1) la transformation organisationnelle de l'UT, 2) l'intégration administrative et fonctionnelle de la COMUE à l'UT, et 3) la consolidation des partenariats/associations/intégrations des établissements et organismes partenaires dans le cadre du futur Grand Établissement Universitaire — **la place de TIRIS comme instrument clef de la**

⁵ Voir « [Toulouse Initiative for Research's Impact on Society](#) » (TIRIS), réponse à l'AAP ExcellenceS sous toutes ses formes, PIA4 (2022).

transformation et du futur GEU devra être réaffirmée, conformément à la mission des projets ExcellencES.

Pour finir, je reviendrai sur la nécessaire articulation entre TIRIS et les autres projets structurants du site toulousain, instruments financés notamment par le Programme d'Investissements d'Avenir (PIA). Choissant une des options proposées par l'Appel à Projet ExcellencES en 2021, dans sa réponse TIRIS a lié son action à celles des autres instruments du PIA déjà présents sur le site (8 EUR, 7 Labex, 1 Institut d'IA, 1 IRT, 1 SATT, ...), en proposant que la mise en œuvre de TIRIS soit opérée en cohérence et complémentarité avec ces autres projets. Une coordination est en effet essentielle dans un paysage toulousain qui excelle par le nombre de projets de ce type. Au niveau du site, cette volonté a été réaffirmée en 2025 lorsque le Conseil d'Administration de l'Université de Toulouse a voté la proposition que le RST TIRIS soit aussi Vice-Président Délégué *Grands Projets de Site*. Il semble aujourd'hui important de travailler plus avant ces articulations afin que la place du projet TIRIS puisse être la plus efficiente possible.